

EL DESARROLLO ENDÓGENO, PROPUESTA METODOLÓGICA PARA EL DESARROLLO REGIONAL DE QUINTANA ROO.

M. C. Crucita Ken¹

Víctor Acevedo Valerio²

Resumen

El desarrollo regional es entendido como un cambio de las estructuras económicas, sociales y productivas que llevan a la mejora del nivel de vida de sus habitantes y que el mismo se logra de manera equitativa en una región. Si tomamos al país de México como nuestro espacio, veremos que existe desigualdades regionales donde sobresale la marginalidad de la región sur y sur sureste (Ornelas 1993, Delgadillo, Torres y Gasca, 2001, Dávila, Kessel y Levy 2004). Más aun si se toma como región a los estados, notaremos que existen desigualdades internas en los niveles de desarrollo. Tal es el caso del Estado de Quintana Roo, que por albergar a uno de los polos turísticos más importantes del país, Cancún, reporta grandes logros en indicadores macroeconómicos de generación de divisas y empleo, pero que al interior del estado, esta misma actividad ha causado desequilibrios socioeconómicos y marginación de una parte de su población.

En este estudio aplicaremos el análisis de desarrollo endógeno al Estado de Quintana Roo, donde determinaremos sus desigualdades económicas y sus potencialidades productivas para poder iniciar la etapa de pronóstico que conduzca al proceso de planeación más acorde a las necesidades de cada microregión. Este trabajo intenta ofrecer un estudio sencillo pero necesario para conocer las regiones y planear, de mejor manera, su desarrollo. La investigación parte de que el desarrollo debe ser local, aprovechando las potencialidades endógenas, para lo cual el estado y los otros tomadores de decisión deben conocer las características socioeconómicas y productivas de sus localidades.

Introducción: El Desarrollo Regional en México y América Latina.

La planeación para el desarrollo en México tiene ya muchos años, varios autores entre ellos Gustavo Garza (1989), Ornelas (1993) y Heirnaux (1989) nos dan cuenta de la evolución de la misma. Estas políticas pioneras intentaron organizar el espacio a través de la reforma

¹ Maestra en Ciencias del Desarrollo Regional, Profesora Investigadora de la Universidad de Quintana Roo, Tel. 01 983 83 50300, cruken@uqroo.mx

² Doctor en Desarrollo Regional y Profesor Investigador del Instituto de Investigaciones Económicas y Empresariales de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo. Tel. 01 443 31 65131, aceval@zeus.umich.mx

Agraria de 1915 el cual llevó al establecimiento de colonias agrícolas que impactaron positivamente en la urbanización regional que hoy se han convertido en ciudades importantes, pero la institucionalización del proceso de planeación regional comienza en 1977.

En el sexenio de Miguel de la Madrid (1982 – 1988) todo parecía indicar que el desarrollo regional se alcanzaría. El avance en este periodo fue en materia municipal, pues se les dotó de autonomía en gestión pública, esto a través de reformas constitucionales. Sin embargo, existió una clara intención de la federación en mantener su control hacia los estados.

México fue uno de los primeros países en América Latina y quizá del mundo, con excepción de la entonces Unión Soviética, cuyo gobierno realizaba planes de desarrollo. Boisier (2005) rastrea los orígenes de las políticas públicas de desarrollo regional en América Latina a partir de 1947 cuando en México se crean las Comisiones de Cuencas Hidrográficas. Según Boisier (2005, 13) “Los “modelos reales” de desarrollo regional, o territorial en un sentido más amplio se han constituido sobre la base de tres procesos: 1) la regionalización de los países; 2. la descentralización de los sistemas decisionales públicos y privados, y 3) el desarrollo mismo de las regiones, supuestamente descentralizado por pura definición. Del primero de estos procesos se puede hablar como de un fracaso casi total; del segundo se puede decir que aun no logra configurarse y que la cultura centralista todavía domina la vida en América Latina, y del tercero cabe anotar su rareza y escasez”.

Aunque algunos objetivos de los planes que datan de los años 40 a la fecha se han logrado en México, ha existido, como en América Latina, un número de omisiones y errores metodológicos tanto en el diseño como en la implementación de estos. Es tan necesaria la eficiencia y eficacia de los planes que hoy es tema central de discusiones tanto entre políticos y administrativos, como entre economistas y sociólogos, pues es urgente la eliminación de las desigualdades regionales existentes.

En la actualidad, México ha avanzado en materia de la instrumentación sobre todo jurídicos de la planeación del desarrollo (Garza, 1989), sin embargo existe muchas regiones que aun carecen de actividades económicas sostenibles, sufren de bajos ingresos y viven en condiciones de pobreza, y otras, que aun siendo urbanas, tienen cinturones de miseria.

La teoría actual del desarrollo regional apunta hacia una reestructuración del estado, innovación en la gestión pública, transformaciones productivas, y en general, de cambio de paradigmas obsoletos para dar paso a nuevas tendencias que prometen acercarnos más a las necesidades concretas de las regiones para ofrecerles mejores oportunidades de desarrollo. El paradigma utilizado con éxito en la Unión Europea y comenzado a probarse en América Latina es el de desarrollo local.

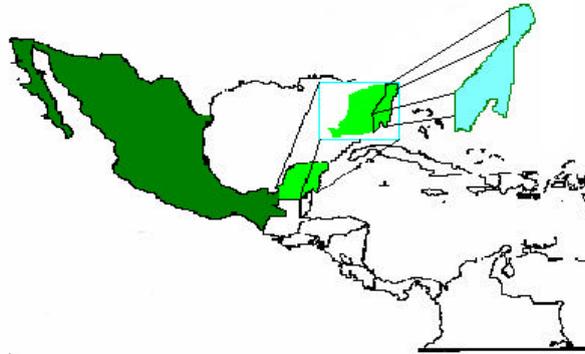
El Desarrollo Económico Local es un proceso por el que el gobierno local establece iniciativas, promueve actividades económicas y sociales, conectando al sector privado con todos los agentes en proyectos conjuntos o incentivándolos con el objeto principal de crear nuevos empleos y sobre todo, regenerar la estructura socioeconómica de la zona (Pérez Ramírez, B y Carrillo Benito, E, 2000).

El desarrollo local ha dado origen a la búsqueda del desarrollo endógeno en las economías. Este se entiende por el aprovechamiento de las potencialidades locales con los que cuentan las regiones. Por lo que el desarrollo local impulsa a una revisión y adopción de nuevas metodologías de diagnóstico, pronóstico, diseño, implementación y control de los planes, proyectos y programas de desarrollo.

El Región objeto de estudio: Quintana Roo.

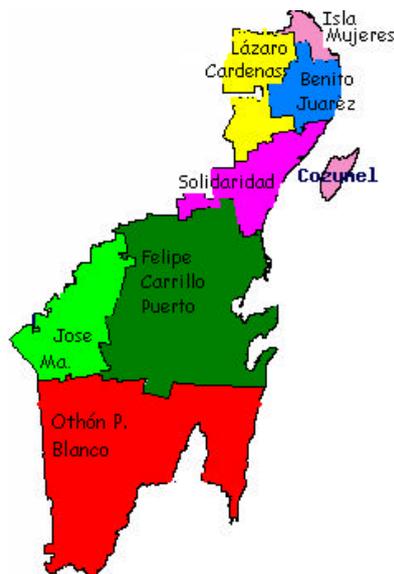
Nuestra región de estudio es el Estado de Quintana Roo el cual se encuentra insertado en la península de Yucatán siendo una ventana al Caribe. La región se divide en microregiones que son espacios más pequeños, acordes a los intereses del investigador, mismos que se hallan determinados por su objetivo de estudio. Para el presente análisis los municipios de nuestro Estado jugaran el papel de microrregiones.

Ubicación del Estado de Quintana Roo en la República Mexicana



Quintana Roo contaba con siete municipios hasta el 27 de julio de 1993 cuando se crea el municipio de Solidaridad como el octavo municipio del Estado.

El Estado de Quintana Roo según municipios.



En la década de los 80 el gobierno del estado aplicó la primera regionalización del Estado creando tres microregiones constituidas de la siguiente manera: Región norte con los municipios de Isla Mujeres, Benito Juárez, Cozumel y Lázaro Cárdenas; Región Centro con los municipios de Felipe Carrillo Puerto y José María Morelos; y Región sur con el municipio de Othón P. Blanco. Regionalización que correspondió a factores físico – geográficos. A

finales de los 90 y principio de 2000, el entonces gobernador regionaliza el estado de la siguiente manera: Región caribe norte con los municipios de Isla Mujeres, Benito Juárez, Cozumel y Solidaridad; Zona Maya con los municipios de Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Lázaro Cárdenas y Región Frontera Sur con el municipio de Othón P. Blanco. Esta nueva regionalización corresponde a factores culturales y vocación económica.

Un evento importante en la evolución económica del Estado fue el impulso del turismo en Cancún, el cual comienza a darse en la década de los 70. Es durante el periodo de López Portillo (1976 – 1982) cuando cada sector comenzó a definir su propia planificación y surge el plan de desarrollo para el turismo (Heirnaux,1989) incluyendo el de Cancún. Posteriormente, en el Plan Nacional de Desarrollo (1989 – 1994) propuesto por Salinas de Gortari, la actividad turística a nivel nacional se ve envuelta en la modernización con el propósito de dinamizar el sector y permitir una mayor acumulación de capital en el país, directrices apegado a la práctica neoliberal de la época.

Según señala Ornelas (1993,167), refiriéndose a la ideología salinista “el turismo internacional es un factor clave en el impulso al desarrollo económico y social del país, tanto que resulta una actividad privilegiada en la captación de divisas”. Como resultado de las inversiones en infraestructura en Cancun y con apoyo del capital extranjero se amplía el turismo extendiéndose a lo que hoy se conoce como la Riviera Maya.

Sin embargo, desde su inicio en los 70, el turismo en Cancún propició la reconfiguración del territorio como consecuencia del aumento demográfico y económico, al colocarse este centro turístico como uno de los más importantes del país. Aunque el propósito explícito del proyecto Cancún fue el de promover el desarrollo regional articulado, la práctica demuestra que Cancún se convirtió en un centro de desarrollo polarizador y que esa tendencia continúa (Ken, 2000). Los intentos de los gobiernos del Estado han sido hacia la eliminación de la pobreza y de buscar un crecimiento más equitativo, sin embargo hasta el momento no parece hallarse la fórmula para el desarrollo regional equilibrado.

La importancia del diagnóstico

Metodológicamente, la primera tarea para la planeación del desarrollo regional es la elaboración de un diagnóstico y su análisis. Según Barragán (s/f), para que un diagnóstico sea útil debe ofrecer información adecuada que facilite la *tomar de decisiones*. En este

ejercicio, la selección de indicadores es de suma importancia. Dado que este artículo intenta proponer áreas prioritarias para incidir sobre el desarrollo regional equilibrado, los indicadores utilizados son de naturaleza socioeconómica y de producción. En este contexto la función de los *indicadores económicos* es procesar un conjunto de datos estadísticos de los municipios y convertirlos en información útil para identificar las *oportunidades de intervención* gubernamental y/o privada. Las oportunidades de intervención son el germen de los proyectos que serán desarrollados, en la medida que revelan los rasgos del municipio susceptibles de modificarse para mejorar y expandir las opciones de desarrollo de la población. Se entiende lo anterior como un intento conciente y voluntario de propiciar el desarrollo endógeno de las distintas microregiones.

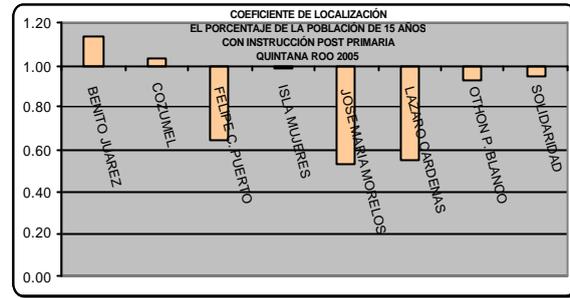
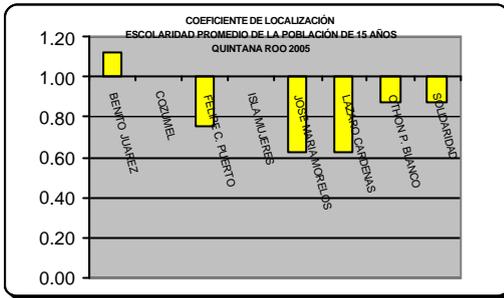
El análisis socioeconómico

El análisis socioeconómico utiliza las estadísticas básicas de escolaridad, población económicamente activa ocupada, característica de las viviendas, concentración del ingreso, distribución de la población por tipo de localidad, entre otros. Un estudio con la utilización de estas técnicas es la que Dávila, Kessel y Levy (2004) realizaron para la región sur de México y la de Cabello y Navarro(s/f) para el caso de Cabo Corrientes, Jalisco, para citar algunas.

Los análisis estadísticos se facilitan con la utilización de coeficientes de localización que permiten conocer la posición relativa de la microregión bajo estudio con respecto a la región de más alto nivel, a la que pertenece. Las estadísticas utilizadas para el análisis regional de Quintana Roo corresponden a las del conteo rápido del 2005 encontrados en Simbad del INEGI. El estudio socioeconómico que a continuación se despliega está dividido en cuatro secciones: 1. el nivel de bienestar, 2. el perfil laboral, 3. concentración del ingreso, y 4. distribución de la población.

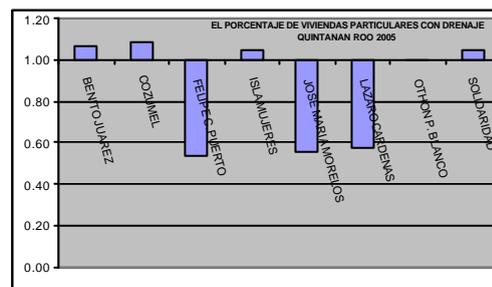
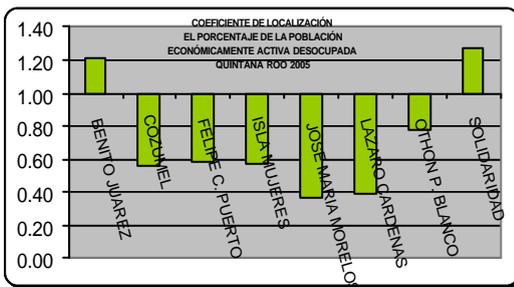
El nivel de bienestar

Para el nivel de bienestar hemos seleccionado los indicadores de escolaridad promedio de la población de 15 años, el porcentaje de la población con instrucción posprimaria, el porcentaje de la población económicamente activa desocupada, el porcentaje de viviendas particulares con drenaje, agua entubada y electricidad. Los índices de localización muestran el posicionamiento relativo de los municipios según cada indicador.



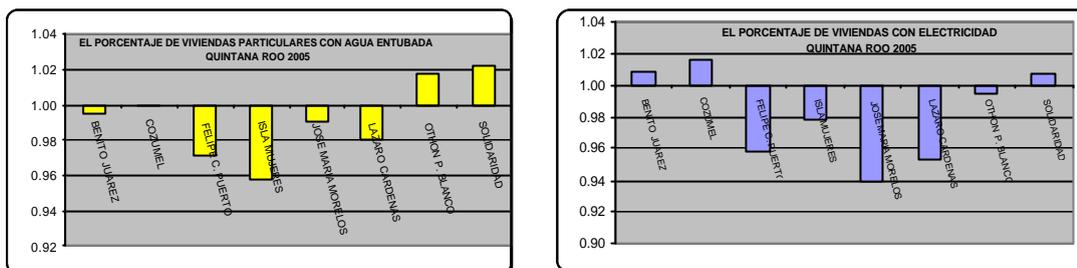
Las gráficas anteriores muestran que la escolaridad promedio de la población de 15 años en Cozumel e Isla Mujeres está al mismo nivel que el promedio estatal, José María Morelos y Lázaro Cárdenas tienen el nivel más bajo de escolaridad promedio, seguido por Felipe Carrillo Puerto. En Othón P. Blanco y Solidaridad este indicador es bajo pero tienden a uno. Benito Juárez es el único municipio cuyo indicador está por arriba del nivel estatal.

En cuanto al porcentaje de la población con post primaria los municipios de Benito Juárez, Cozumel e Isla Mujeres son los únicos que alcanzan la unidad y lo superan. Los municipios de Felipe Carrillo Puerto, Lázaro Cárdenas y José María Morelos muestran los niveles más bajos de este indicador. Othón P. Blanco y Solidaridad son bajos pero tienden a uno.



Los municipios de José María Morelos y Lázaro Cárdenas tienen el porcentaje más bajo de población económicamente activa desocupada. A estos le siguen los municipios de Cozumel, Felipe Carrillo Puerto e Isla Mujeres. Othón P. Blanco tiene un porcentaje más cercano al nivel estatal. Los municipios de Benito Juárez y Solidaridad son los únicos cuyos porcentajes están por arriba del nivel estatal.

En cuanto a las niveles de vida, seguidamente analizamos tres indicadores relacionados con las condiciones de las viviendas particulares. En cuanto a la disponibilidad de drenaje, vemos que los municipios de Benito Juárez, Cozumel, Isla Mujeres y Solidaridad son los que rebasan el porcentaje del nivel estatal. Othón P. Blanco apenas alcanza el nivel del porcentaje promedio estatal, mientras que los municipios de Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Lázaro Cárdenas están muy por debajo del estatal.



En cuanto al indicador de agua entubada, todos los municipios se ubican cercanos a uno que es el promedio estatal. Los municipios que igualan o superan el nivel estatal son Cozumel, Othón P. Blanco y Solidaridad. Benito Juárez y José María Morelos están muy cercanos al nivel estatal, seguidos por Lázaro Cárdenas y Felipe Carrillo Puerto. Isla Mujeres es el municipio con más bajo porcentaje de agua entubada.

Similar al anterior, para el indicador de electricidad los municipios de Benito Juárez, Cozumel y Solidaridad los que superan el promedio estatal. Los municipios de Isla Mujeres y Othón P. Blanco están muy cercanos a alcanzar el nivel estatal, mientras que los municipios de Felipe Carrillo Puerto, Lázaro Cárdenas y José María Morelos son los que registran los más bajos porcentajes.

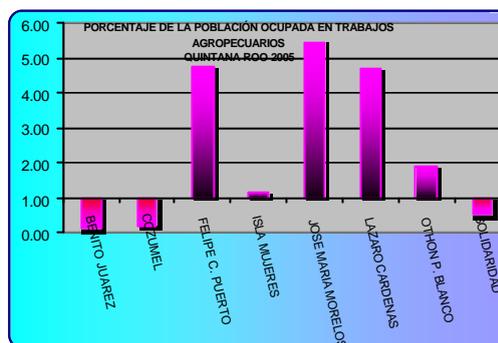
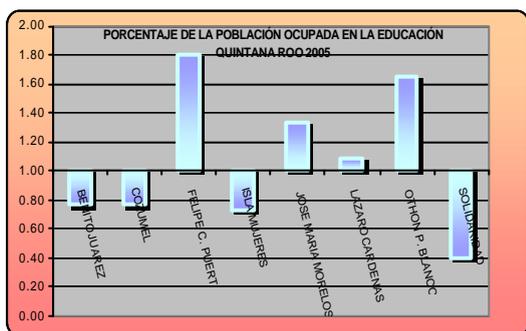
Resumiendo la sección de nivel de bienestar, podemos concluir, que con excepción de la población económicamente activa desocupada, los municipios de Felipe Carrillo Puerto, Lázaro Cárdenas y José María Morelos salieron bajos en todos los indicadores. El municipio de Cozumel no salió bajo en ningún indicador, mientras que Benito Juárez solamente registró una posición desfavorable en agua entubada. Isla Mujeres y Solidaridad reportaron dos indicadores bajo el promedio estatal, siendo el indicador de agua entubada y electricidad para Isla Mujeres y de escolaridad promedio de la población de 15 años y el porcentaje de

población de 15 años con instrucción post primaria para Solidaridad. Othón P. Blanco, que alberga la ciudad capital del estado, Chetumal, reportó tres indicadores de bajo del nivel estatal, siendo estos viviendas particulares con electricidad, escolaridad promedio de la población de 15 años y el porcentaje de población de 15 años con instrucción post primaria.

Si con estos datos inferimos el nivel de capacitación, podemos vislumbrar que el municipio de Benito Juárez es el de más alta capacitación pero con alta desocupación, seguido por Cozumel y luego Isla Mujeres, ambos con baja desocupación de su población económicamente activa.

1. Perfil Laboral

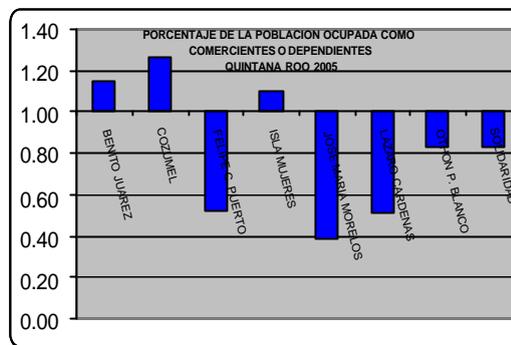
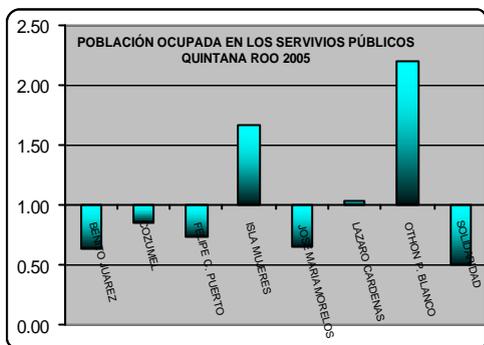
En el perfil laboral utilizamos los indicadores de población ocupada en la educación, en trabajos agropecuarios, en servicios públicos, comerciantes y dependientes y por su cuenta.



En cuanto a la población ocupada en la educación, vemos que los más altos porcentajes están en el municipio de Felipe Carrillo Puerto y Othón P. Blanco. José María Morelos y Lázaro Cárdenas presentan porcentajes también por encima del promedio estatal. Los municipios de Benito Juárez, Cozumel, Isla Mujeres y Solidaridad registran porcentajes por debajo, siendo este último municipio con el más bajo nivel.

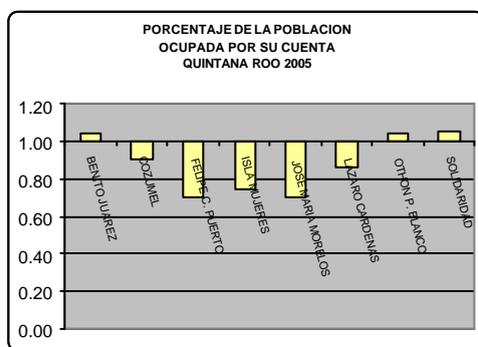
Los municipios de Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Lázaro Cárdenas reportan los niveles más altos de porcentaje de población ocupada en trabajos agropecuarios, seguido,

pero con mucho menor porcentaje, por Othón P. Blanco e Isla Mujeres. Los municipios de Benito Juárez, Cozumel y Solidaridad presentan porcentajes por debajo del nivel estatal.



En cuanto al porcentaje de la población ocupada en servicios públicos, los municipios de Isla Mujeres, Lázaro Cárdenas y Othón P. Blanco registran los más altos niveles, el mayor correspondiéndole a Othón P. Blanco, municipio que alberga la capital del estado, por lo que allí se encuentran los poderes estatales públicos. Los demás municipios se encuentran a un nivel por debajo del estatal, siendo los más bajos Solidaridad y Benito Juárez.

Los municipios de Benito Juárez, Cozumel e Isla Mujeres son los que registran los más altos porcentajes de población ocupada como comerciantes o dependientes. Son estos también tres de los cuatro municipios dedicados al turismo. Los municipios de Othón P. Blanco y Solidaridad están por debajo, pero más cercanos al nivel estatal, el primero con una tradición comercial y el segundo siendo uno de los cuatro municipios dedicados al turismo. Mientras que Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Lázaro Cárdenas reportan los más bajos niveles.



En cuanto al porcentaje de la población ocupada por su cuenta, vemos que los municipios de Benito Juárez, Othón P. Blanco y Solidaridad se ubican por sobre la media estatal, seguidos por Cozumel y Lázaro Cárdenas que están levemente por debajo. Los municipios de Isla Mujeres, Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Lázaro Cárdenas registran los más bajos porcentajes en este indicador en ese orden.

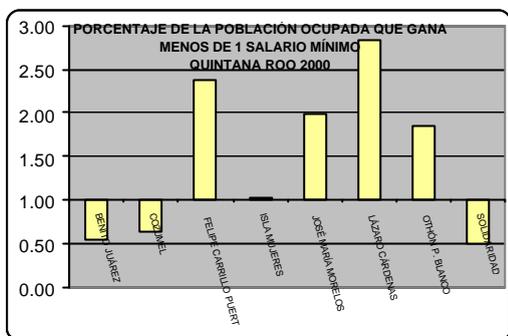
Hay que resaltar, a manera de conclusión de esta sección, que los municipios con los más altos porcentajes de población ocupada en actividades agropecuarias son Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos, Lázaro Cárdenas y Othón P. Blanco. Los porcentajes más altos en población ocupada como comerciante o dependiente corresponden a los municipios de Benito Juárez, Cozumel e Isla Mujeres y los de ocupados por su cuenta a Benito Juárez, Othón P. Blanco y Solidaridad. Vemos también que de los cinco indicadores de perfil laboral analizados, Othón P. Blanco presenta altos porcentajes en cuatro, con excepción de la población ocupada en comercio o dependientes.

Integrando el resultado de los indicadores de bienestar correspondientes a escolaridad promedio y educación post primaria de la población de 15 años con los de perfil laboral, específicamente de población ocupada en la educación, salta a la vista que los mayores porcentajes de este último corresponden a los municipios de Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos, Lázaro Cárdenas y Othón P. Blanco, municipios que también registran los más bajos niveles de escolaridad y de educación post primaria. Es de notar, también que aunque Solidaridad reporta bajos niveles en estos mismos indicadores de bienestar, le corresponde también el porcentaje más bajo de población ocupada en la educación.

2. Concentración del Ingreso

En esta sección únicamente se analizan los indicadores de porcentaje de población que gana menos de un salario mínimo y el porcentaje que gana más de cinco salarios mínimos. Los porcentajes más altos de población ocupada que gana menos de 1 salario mínimo están presentes en los municipios de Lázaro Cárdenas, Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Othón P. Blanco en orden decreciente. Isla Mujeres está muy cercana al porcentaje promedio estatal. Los Municipios de Benito Juárez, Cozumel y Solidaridad son los que

registran menores porcentajes a nivel estatal de población que gana menos de un salario mínimo.



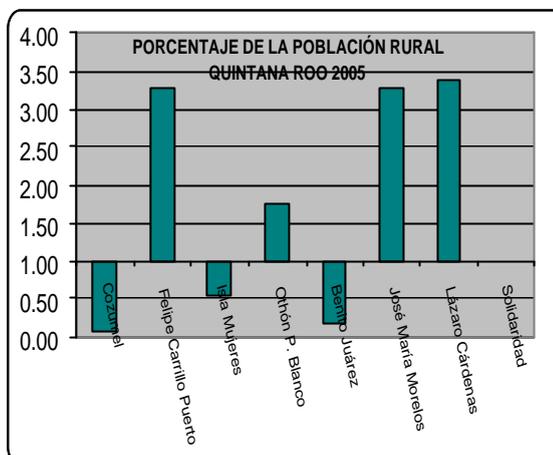
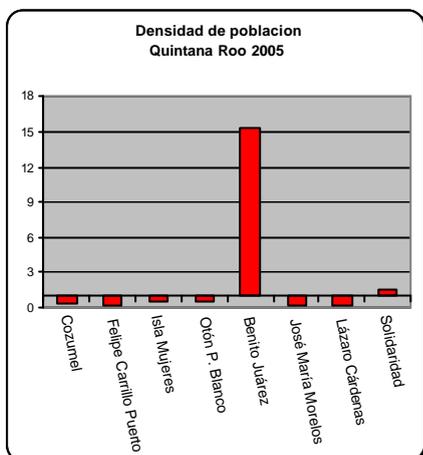
El municipio de Benito Juárez es el único que registra un porcentaje elevado de población ocupada que gana más de 5 salarios mínimos sobre el nivel estatal. Mientras que los municipios de Cozumel y Solidaridad están por debajo pero cerca de alcanzar el promedio estatal. Isla Mujeres y Othón P. Blanco están por debajo pero en mejor situación que los municipios de Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Lázaro Cárdenas.

Podemos concluir que los municipios de Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Lázaro Cárdenas son los que manifiestan altos porcentajes de población ocupada que gana menos de 1 salario mínimo y bajo porcentaje de los que ganan más de cinco salarios mínimos. Al conjugar estos resultados con los del nivel de vida de la sección de bienestar, constatamos que los municipios de altos porcentaje de población que ganan más de cinco salarios mínimos corresponden con los mismo que cuentan con porcentajes elevados de cobertura de drenaje, agua entubada y electricidad, siendo estos Solidaridad, Cozumel y Benito Juárez en orden descendente.

3. Distribución de la población

En esta sección presentamos los indicadores de densidad de población, porcentaje de población rural, mixta, o sea, rural – urbana, y urbana de los municipios presentados como índices de localización. La población rural es el porcentaje de población del total municipal que habita en localidades de 4900 habitantes o menos. La población mixta es el porcentaje

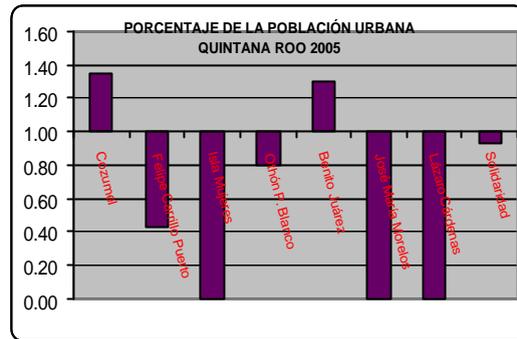
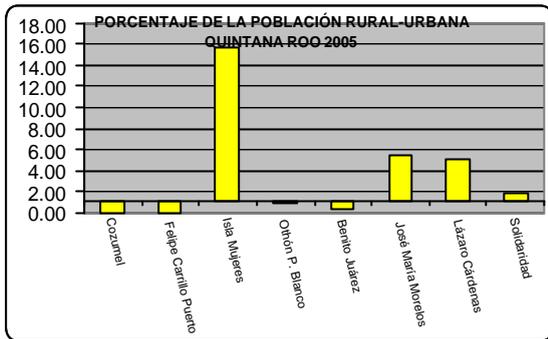
de la población que habita en localidades que albergan entre 5000 a 14999 habitantes. Mientras que la población urbana es el porcentaje de la población que habita el localidades con 15000 o más habitantes.



El municipio de Benito Juárez se eleva por mucho del porcentaje estatal de densidad de población. Es el municipio donde se ubica la ciudad de Cancún, polo turístico importante a nivel nacional. El municipio de Solidaridad tiene una densidad levemente superior al nivel estatal. Los demás municipios registran densidades inferiores al nivel estatal.

En cuanto al porcentaje de la población rural en Quintana Roo, vemos que los municipios que presentan los más altos porcentajes sobre el nivel estatal son Felipe Carrillo Puerto, José María Morelos y Lázaro Cárdenas, seguido por Othón P. Blanco y Solidaridad que se encuentra por debajo pero casi al nivel estatal. Los municipios de Cozumel, Isla Mujeres y Benito Juárez están por debajo del nivel estatal.

Los municipios de Cozumel y Felipe Carrillo Puerto no registran población dentro de esta clasificación. Isla Mujeres es el que muestra el porcentaje más alto sobre el estatal, seguido por José María Morelos, Lázaro Cárdenas y Solidaridad en orden descendiente. Othón P. Blanco esta por debajo pero tiende a alcanzar el promedio estatal, mientras que Benito Juárez es el que más bajo porcentaje reporta de población mixta.



En cuanto al porcentaje de población urbana vemos que Isla Mujeres, José María Morelos y Lázaro Cárdenas no registran población en esta categoría. Los municipios de Cozumel y Benito Juárez muestran porcentajes por arriba del promedio estatal. Solidaridad aunque registra un porcentaje bajo el nivel estatal, tiende a ello. Othón P. Blanco y Felipe Carrillo Puerto registran los niveles más bajo, aunque este último municipio es el que menos población urbana alberga.

A manera de resumen, si conjugamos la distribución de la población con la concentración de ingresos, notamos que los mayores niveles de ingreso corresponden a los municipios que son mayormente urbanos, el caso de Benito Juárez, Cozumel y Solidaridad en ese orden descendiente, pero este último con una población mixta. Por otro lado, los municipios con localidades mayormente rurales, son a la vez los que concentran altos porcentajes de ingreso de menos de un salario mínimo. Lo anterior nos hace inferir que el tamaño más grande de los mercados locales se encuentra en los municipios con población urbana mayor que en los rurales con perfil laboral concentrado en lo agropecuario. Los mismos que también coinciden con el mayor nivel de capacitación con excepción de Solidaridad.

En general, el diagnóstico nos da cuenta del nivel de capacitación de la fuerza de trabajo y la distribución de la riqueza (cobertura de servicios), mientras que las variables de distribución de la población por tipo de localidades y la de concentración del ingreso nos indican la dimensión del mercado local. Esto viene a ser importante para la toma de decisiones en cuanto al establecimiento de actividades económicas, pues nos permite determinar las condiciones de la mano de obra (nivel de educación, especialización productiva) y el mercado potencial.

Análisis de Base Económica (abe) municipal

El siguiente análisis es de base económica, el cual se realiza con el cálculo de índices de localización pero en este caso llamados *índices de especialización productiva* puesto que indica la vocación productiva de las microregiones o la tendencia de su especialización. Para realizar este análisis se tomaron las estadísticas de población ocupada por sectores económicos por municipio de los estudios socioeconómicos de Quintana Roo correspondientes al 2005 publicados por el INEGI.

La especialización productiva en este contexto se refiere a la actividad que involucra a la mayor parte de la población ocupada. El *abe* asume que una economía local puede dividirse en dos sectores (Morales Barragán, s/f): el *sector básico (sb)*, integrado por las actividades productivas y de servicios que dependen fundamentalmente de la demanda externa. En términos generales, se considera parte de este sector la producción de manufacturas, la minería, las actividades agropecuarias de exportación y el turismo, y el *sector no básico (snb)*, integrado por las actividades que dependen principalmente de la demanda interna. Se consideran parte de este sector las actividades orientadas a la economía local, las actividades del gobierno local, pero no así las de los gobiernos estatal y nacional.

Bajo la perspectiva del *abe*, el motor fundamental del crecimiento económico local se encuentra en el sector básico de la economía. Esto es así porque las actividades del *sb* ingresan, por sus ventas al exterior, dinero adicional a la economía local. Parte de este dinero permanece dentro de ésta e incrementa la demanda de los bienes y servicios provistos por las actividades no básicas. Como resultado de esta situación, si el *sb* prospera, esto es, si se registra un incremento de sus ventas en el exterior, el monto adicional de recursos que ingresa a la localidad, elevará la demanda local y con ello el nivel de la actividad económica. Esto se puede entender como la necesidad de propiciar el crecimiento para financiar el desarrollo. Es importante mencionar que los planificadores del desarrollo local y regional rara vez hacen uso de este análisis para diseñar las estrategias de desarrollo.

Para los municipios de Quintana Roo, hemos calculado los coeficientes de especialización de los sectores económicos por municipio. A estos sectores los hemos distinguido entre básicos y no básicos determinados por sus coeficientes de especialización.

Sector Básico y No Básicos por Municipio. Quintana Roo, 2005

PRODUCTIVAS DE COZUMEL			
SECTOR BASICO		SECTOR NO BASICO	
Actividad	CL	Actividad	CL
Electricidad y agua	1.13	Agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal pesca y caza	0.19
Comercio	1.26	Industrias manufactureras	0.86
Transporte, correos y almacenamiento	1.13	Minería	0.63
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles	1.73	Información en medios masivos	0.90
servicios profesionales	1.06	Servicios financieros y de seguros	0.75
Servicios de esparcimiento y culturales	2.10	Servicios de apoyo a los negocios	0.86
Servicios de hoteles y restaurantes	1.16	Servicios educativos	0.77
Otros servicios excepto de gobierno	1.01	Actividades del gobierno	0.86
		Construcción	1.15
FELIPE CARRILLO PUERTO			
SECTOR BASICO		SECTOR NO BASICO	
Actividades	CL	Actividades	CL
Agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal pesca y caza	4.75	Electricidad y agua	0.57
Minería	1.86	Construcción	0.75
Servicios educativos	1.80	Industrias manufactureras	0.75
Servicios de hoteles y restaurantes	0.24	Comercio	0.52
		Transporte, correos y almacenamiento	0.35
		Información en medios masivos	0.55
		Servicios financieros y de seguros	0.15
		Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles	0.04
		Servicios profesionales	0.34
		Servicios de apoyo a los negocios	0.18
		servicios de salud y de asistencia social	0.66
		Servicios de esparcimiento y culturales	0.33
		Otros servicios excepto de gobierno	0.57

		Actividades del gobierno	0.74
ISLA MUJERES			
SECTOR BASICO		SECTOR NO BASICO	
Actividades	CL	Actividades	CL
Agricultura, Gan., caza y pesca	1.15	Construcción	0.54
Minería	1.41	Industria Manufacturera	0.61
Electricidad y agua	1.32	Información en medios masivos	0.58
Comercio	1.10	Servicios Financieros y de seguros	0.45
Transporte, Correo y almacenamiento	1.38	Servicios Profesionales	0.64
Servicios Inmobiliario y alquiler de bienes inmuebles	1.61	Servicios de Apoyo a negocios	0.66
Servicios de esparcimiento Y culturales	1.80	Servicios Educativos	0.74
Servicios de Hoteles y restaurantes	1.16	Servicios de Salud y asistencia social	0.84
Gobierno	1.67	Otros servicios Excepto gobierno	0.67
OTHON P. BLANCO			
SECTOR BASICO		SECTOR NO BASICO	
Actividades	CL	Actividades	CL
Agricultura, Ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca	1.88	Construcción	0.85
Minería	1.71	Comercio	0.83
Electricidad y agua	1.50	Transporte, Correo y almacenamiento	0.64
Industrias Manufactureras	1.21	Servicios Inmobiliarios y de alquiler	0.27
información en medios masivos	1.04	Servicios Profesionales	0.84
servicios educativos	1.65	Servicios de apoyo a los negocios	0.27
Servicios de salud y asistencia social	1.61	Servicios de esparcimiento y culturales	0.43
Otros servicios Excepto gobierno	1.07		
Servicios de Hoteles y restaurantes	0.30		
Gobierno	2.19		
BENITO JUAREZ			
SECTOR BASICO		SECTOR NO BASICO	
Actividades	CL	Actividades	CL
Industrias Manufactureras	1.01	Agricultura, Ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca	0.10
Comercio	1.15	Minería	0.45
Transporte, correo y almacenamiento	1.27	Electricidad y agua	0.90

Información en medios masivos	1.17	Construcción	1.03
Servicios financieros y de seguros	1.31	Servicios Educativos	0.77
Servicios inmobiliarios y de alquiler	1.32	Actividad de gobierno	0.64
Servicios Profesionales	1.27	Servicios de Esparcimiento y culturales	0.99
Servicios de apoyo a los negocios	1.44	Servicios de Salud y asistencia social	0.92
Servicios de Hoteles y restaurantes	1.27		
Otros servicios excepto gobierno	1.09		
JOSE MARIA MORELOS			
SECTOR BASICO		SECTOR NO BASICO	
Actividades	CL	Actividades	CL
Agricultura, Ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca	5.45	Minería	0.66
Servicios educativos	1.33	Electricidad y agua	0.61
Servicios de Hoteles y Restaurantes	0.11	Construcción	0.71
		Industrias manufactureras	0.67
		Comercio	0.39
		Transporte, correo y almacenamiento	0.47
		Información en medios masivos	0.26
		Servicios financieros y de seguros	0.06
		Servicios inmobiliarios y de alquiler	0.02
		Servicios Profesionales	0.20
		Servicios de apoyo a los negocios	0.10
		Servicios de Salud y asistencia social	0.51
		Servicios de Esparcimiento y culturales	0.11
		Otros servicios excepto gobierno	0.67
		Actividades de gobierno	0.66
LAZARO CARDENAS			
SECTOR BASICO		SECTOR NO BASICO	
Actividades	CL	Actividades	CL
Agricultura, Ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca	4.72	Electricidad y agua	0.93
Minería	2.76	Construcción	0.75
Industrias manufactureras	1.00	Comercio	0.52
Servicios Educativos	1.08	Transporte, correos y almacenamiento	0.63
Actividad del gobierno	1.04	Información en medios masivos	0.42

Hoteles y restaurantes	0.22	Servicios Financieros y de seguros	0.22
		Servicios inmobiliarios y de alquiler	0.07
		Servicios profesionales	0.23
		Servicios de apoyo a los negocios	0.20
		Servicios de Salud y asistencia sociales	0.49
		Servicios de esparcimiento y culturales	0.16
		Otros servicios excepto gobierno	0.49
SOLIDARIDAD			
SECTOR BASICO		SECTOR NO BASICO	
Actividades	CL	Actividades	CL
Minería	2.11	Agricultura, Ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca	0.52
Servicios inmobiliarios y de alquiler	1.25	Industrias manufactureras	0.84
Servicios de esparcimiento y culturales	2.21	Construcción	1.47
Servicios de Hoteles y restaurantes	1.83	Comercio	0.83
		Transporte, correo y almacenamiento	0.72
		Información en medios masivos	0.61
		Servicios profesionales	0.55
		Servicios de apoyo a los negocios	0.71
		Servicios Educativos	0.40
		Servicios de Salud y asistencia social	0.42
		Actividad del gobierno	0.50
		Otros servicios excepto gobierno	0.79

Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, Sistema Municipal de Base de Datos, 2005

Cozumel es un municipio turístico, por lo que su sector básico lo componen las actividades relacionadas con el turismo como la de servicios de esparcimiento y culturales, y de hoteles y restaurantes. El sector no básico lo constituye la agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza, las industrias manufactureras entre otras.

En Felipe Carrillo Puerto, la mayoría de las actividades pertenecen al sector no básico. Siendo una región principalmente dedicada a la agricultura, el sector básico está constituido por la actividad de ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza que representa el

coeficiente de especialización más alto (4.75). Los servicios turísticos, que por su naturaleza son básicos, reporta un coeficiente bajo (0.24).

Isla Mujeres como Cozumel, tienen sus actividades repartidas más equitativamente entre los sectores básicos y no básicos. Las actividades más importantes del sector básicos son los de esparcimiento y culturales y de gobierno. Las actividades más importantes del sector no básicas son las de salud y asistencia social y educativa.

Othón P. Blanco, el municipio que alberga la ciudad capital del estado, registra dentro de su sector básico las actividades de gobierno, minería y agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca. Dentro de su sector no básico encontramos las actividades de comercio, servicios profesionales y transporte, correo y almacenamiento.

Benito Juárez, el municipio al cual pertenece Cancún, tiene dentro de su sector básico a las actividades de servicios de apoyo a los negocios, de inmobiliarios y alquiler, y financieros y de seguros. Dentro de su sector no básico, encontramos a las actividades de agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca como el más bajo, minería y servicios de esparcimiento y culturales.

El municipio de José María Morelos, registra la mayoría de sus actividades dentro del sector no básico. Dentro del sector básico únicamente encontramos a las actividades de agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca, servicios educativos y servicios de restaurantes y hoteles con coeficiente inferior a uno (0.11). En el no básico se registran las actividades de industrias manufactureras, comercio, servicios de apoyo a las empresas, entre otros.

El municipio de Lázaro Cárdenas contiene más actividades en el sector no básico que en el básico. En el básico se registra la agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca, minería, industrias manufacturera (apenas con coeficiente de uno), entre otras. En el sector no básico encontramos las actividades de comercio, servicios de esparcimiento y culturales, transporte, correos y almacenamiento, entre otras.

El municipio de Solidaridad cuenta con más actividades pertenecientes al sector no básico que al básico. En el sector básico se encuentran las actividades de servicios de esparcimiento y culturales, minería, servicios de hoteles y restaurantes y de inmobiliarios y de alquiler. En su sector no básico se registran las actividades de agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, caza y pesca, industrias manufactureras, comercio, entre otros. En este municipio se depende del turismo.

Empleo y razones de productividad municipal

Otro análisis útil es el cálculo de las razones de productividad. Para estimar la razón de productividad de las actividades municipales se estiman las productividades del trabajo a escala municipal y estatal. En este caso las expresiones (1) y (2), respectivamente:

$$p_i^t = vab_i^t / e_i^t \quad (1)$$

donde

vab_i^t : valor agregado bruto municipal en la actividad i en el año t .

e_i^t : empleo municipal en la actividad i en el año t , y

$$P_i^t = VAB_i^t / E_i^t \quad (2)$$

donde

VAB_i^t : valor agregado bruto estatal en la actividad i en el año t .

E_i^t : empleo estatal en la actividad i en el año t

La razón entre productividades se calcula como:

$$v_i^t = p_i^t / P_i^t$$

De los resultados posibles de la expresión anterior, v_i^t puede ser mayor, menor o igual a 1.

(i) *Productividad municipal mayor a la productividad estatal: $v_i^t > 1$.*

En este caso, se subestimaría la participación municipal en la producción estatal. Esto es así porque localmente se requieren menos empleos para generar una unidad de producto que los que se requieren a escala estatal.

(ii) *Productividad municipal menor a la productividad estatal: $v_i^t < 1$.*

Bajo esta situación se sobrestimaría la participación municipal en la producción estatal. Esto es así porque localmente se requieren mas empleos para generar una unidad de producto que los que se requieren a escala estatal.

Razón de Productividad municipal. Quintana Roo, 2005

Actividades	C E	RP	Actividades	C E	RP
Cozumel			Benito Juárez		
Minería	0.63	13.48	Minería	0.45	1.02
Industrias Manufactureras	0.86	0.94	Industrias Manufactureras	1.01	1.06
Comercio	1.26	0.97	Comercio	1.15	1.02
Información en medios masivo	0.90	0.24	Información en medios masivo	1.17	5.52
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles	1.73	0.46	Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles	1.32	1.04
Servicios profesionales	1.06	0.67	Servicios profesionales	1.27	1.33
Servicios educativos	0.77	1.09	Servicios educativos	0.77	1.98
Servicios de salud y asistencia social	N.D.	0.71	Servicios de salud y asistencia social	0.92	1.46
Servicios de hoteles y restaurantes	1.16	0.71	Servicios de hoteles y restaurantes	1.27	0.95
Otros servicios excepto de gobierno	1.01	0.83	Otros servicios excepto de gobierno	1.09	1.16
Felipe Carrillo Puerto			José María Morelos		
Minería	1.86	0.07	Minería	0.66	0.32
Industrias Manufactureras	0.75	0.54	Industrias Manufactureras	0.67	0.46
Comercio	0.52	2.37	Comercio	0.39	0.33
Información en medios masivo	0.55	0.09	Información en medios masivo	0.26	0.01
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles	0.04	0.16	Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles	0.02	0.08
Servicios profesionales	0.34	0.12	Servicios profesionales	0.20	0.04
Servicios educativos	1.80	0.01	Servicios educativos	1.33	0.00
Servicios de salud y asistencia social	0.66	0.39	Servicios de salud y asistencia social	0.51	0.49
Servicios de hoteles y restaurantes	0.24	0.19	Servicios de hoteles y restaurantes	0.11	0.18
Otros servicios excepto de gobierno	0.57	0.43	Otros servicios excepto de gobierno	0.67	0.18
Isla Mujeres			Lázaro Cárdenas		
Minería	1.41	0.00	Minería	2.76	0.05
Industrias Manufactureras	0.61	0.65	Industrias Manufactureras	1.00	0.11
Comercio	1.10	0.68	Comercio	0.52	0.21
Información en medios masivo	0.58	24.54	Información en medios masivo	0.42	6.25
Servicios inmobiliarios	1.61	0.19	Servicios inmobiliarios y	0.07	0.03

y de alquiler de bienes inmuebles			de alquiler de bienes inmuebles		
Servicios profesionales	0.64	0.19	Servicios profesionales	0.23	0.12
Servicios educativos	0.74	0.30	Servicios educativos	1.08	0.00
Servicios de salud y asistencia social	0.84	0.47	Servicios de salud y asistencia social	0.49	0.15
Servicios de hoteles y restaurantes	1.16	0.48	Servicios de hoteles y restaurantes	0.22	0.14
Otros servicios excepto de gobierno	0.67	0.67	Otros servicios excepto de gobierno	0.49	0.21
Othón P. Blanco			Solidaridad		
Minería	1.71	0.02	Minería	2.11	0.55
Industrias Manufactureras	1.21	1.03	Industrias Manufactureras	0.84	1.18
Comercio	0.83	0.57	Comercio	0.83	1.74
Información en medios masivo	1.04	0.51	Información en medios masivo	0.61	14.86
Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles	0.27	0.12	Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes inmuebles	1.25	2.15
Servicios profesionales	0.84	0.16	Servicios profesionales	0.55	0.84
Servicios educativos	1.65	0.19	Servicios educativos	0.40	2.23
Servicios de salud y asistencia social	1.61	0.44	Servicios de salud y asistencia social	0.42	1.97
Servicios de hoteles y restaurantes	0.30	0.36	Servicios de hoteles y restaurantes	1.83	1.81
Otros servicios excepto de gobierno	1.07	0.54	Otros servicios excepto de gobierno	0.79	2.09

Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, Sistema Municipal de Base de Datos, 2005

Con base en la información sobre la especialización de la economía municipal y la razón de productividades del trabajo de sus actividades, se construye una tipología útil para valorar los proyectos potenciales de inversión. Se ha señalado que de acuerdo con el *abe* las actividades del sector básico constituyen el motor de la economía local. Por otro lado, se aprecia que la productividad relativa compara la eficiencia de la actividad municipal con respecto a la estatal. En este sentido cada actividad puede caracterizarse por su *posición* (ubicación en el sb o en el snb) y por su *desempeño* (productividad relativa mayor o menor a la unidad).

El siguiente diagrama muestra los resultados posibles de esta doble caracterización de las actividades económicas:

Tipología de las actividades por su posición y desempeño

		Desempeño (productividad)	
		$v_i^t < 1$	$v_i^t > 1$
Posición (especialización)	<i>sb</i>	II	I
	<i>snb</i>	III	IV

donde

sb : sector básico

snb : sector no básico

$v_i^t < 1$: productividad municipal de la rama *i* menor a la productividad estatal en esa rama.

$v_i^t > 1$: productividad municipal de la rama *i* mayor a la productividad estatal en esa rama.

Las posiciones I a IV se interpretan de la siguiente manera:

- I. *Posición dinámica y desempeño competitivo*: actividades con ventajas para impulsar a la economía local
- II. *Posición dinámica y desempeño no competitiva*: actividades que requieren inversiones para mejorar su productividad y aprovechar su posición.
- III. *Posición no dinámica y desempeño no competitiva*: actividades en las que debe inducirse el crecimiento de su productividad.
- IV. *Posición no dinámica y desempeño competitivo*: actividades cuyo desempeño puede inducir la especialización, es decir, modificar su posición de no dinámica a dinámica.

Para finalizar conviene insistir en que los resultados de la tipología propuesta constituyen un panorama indicativo que debe complementarse con otros indicadores e información no procesada por este tipo de instrumentos, pero que se pueden recabar a través de encuestas, entrevistas y otros instrumentos participativos. Así como también se puede complementar con análisis de las finanzas públicas, del plan nacional y estatal de desarrollo y otros documentos.

**Tipología de las actividades por su posición y desempeño municipal
Quintana Roo, 2005**

Cozumel		Desempeño (productividad)	
		$v_i^t < 1$	$v_i^t > 1$
Posición (especialización)	<i>sb</i>	Comercio Servicios inmobiliarios y de alquiler Servicios profesionales Servicios de salud y asistencia social Servicios de hoteles y restaurantes Otros servicios excepto de gobierno	
	<i>snb</i>	Industrias Manufactureras Información en medios masivo	Minería Servicios educativos
Felipe Carrillo Puerto		Desempeño (productividad)	
		$v_i^t < 1$	$v_i^t > 1$
Posición (especialización)	<i>sb</i>	Minería Servicios educativos	
	<i>snb</i>	Industrias Manufactureras Información en medios masivo Servicios inmobiliarios y de alquiler Servicios profesionales Servicios de salud y asistencia social Servicios de hoteles y restaurantes Otros servicios excepto de gobierno	Comercio
Isla Mujeres		Desempeño (productividad)	
		$v_i^t < 1$	$v_i^t > 1$
Posición (especialización)	<i>sb</i>	Minería Comercio Servicios inmobiliarios y de alquiler Servicios de hoteles y restaurantes	
	<i>snb</i>	Industrias Manufactureras Servicios profesionales Servicios educativos Servicios de salud y asistencia social Otros servicios excepto de gobierno	Información en medios masivo
Othón P Blanco		Desempeño (productividad)	
		$v_i^t < 1$	$v_i^t > 1$

Posición (especialización)	sb	Minería Información en medios masivo Servicios educativos Servicios de salud y asistencia social Otros servicios excepto de gobierno	Industrias Manufactureras
	snb	Comercio Servicios inmobiliarios y de alquiler Servicios profesionales Servicios de hoteles y restaurantes	
Benito Juárez		Desempeño (productividad)	
		$v_i^t < 1$	$v_i^t > 1$
Posición (especialización)	sb	Servicios de hoteles y restaurantes	Industrias Manufactureras Comercio Información en medios masivo Servicios inmobiliarios y de alquiler Servicios profesionales Otros servicios excepto de gobierno
	snb		Minería Servicios educativos Servicios de salud y asistencia social
José María Morelos		Desempeño (productividad)	
		$v_i^t < 1$	$v_i^t > 1$
Posición (especialización)	sb	Servicios educativos	
	snb	Minería Industrias Manufactureras Comercio Información en medios masivo Servicios inmobiliarios y de alquiler Servicios profesionales Servicios de salud y asistencia social Servicios de hoteles y restaurantes Otros servicios excepto de gobierno	
Lázaro Cárdenas		Desempeño (productividad)	
		$v_i^t < 1$	$v_i^t > 1$
Posición (especialización)	sb	Minería Industrias Manufactureras Servicios educativos	

	snb	Comercio Servicios inmobiliarios y de alquiler Servicios profesionales Servicios de salud y asistencia social Servicios de hoteles y restaurantes Otros servicios excepto de gobierno	Información en medios masivo
Solidaridad		Desempeño (productividad)	
		$v_i < 1$	$v_i > 1$
Posición (especialización)	sb	Minería	Servicios inmobiliarios y de alquiler Servicios de hoteles y restaurantes
	snb	Servicios profesionales	Industrias Manufactureras Comercio Información en medios masivo Servicios educativos Servicios de salud y asistencia social Otros servicios excepto de gobierno

Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, Sistema Municipal de Base de Datos, 2005

El cuadro anterior muestra que aun siendo un lugar turístico, el municipio de Cozumel no cuenta con actividades dinámicas y competitivas. La mayoría de las actividades son dinámicas pero no competitivas, las cuales requieren de inversión para mejorar su productividad para aprovechar su posición. Este es el caso del comercio, servicios inmobiliarios y de alquiler y de las demás actividades en ese cuadrante. Las industrias manufactureras y las actividades de información en medios masivos no son ni dinámicas ni competitivas, por lo que se le debe inducir su productividad. Por último, la minería y los servicios educativos son actividades no dinámicas pero competitivas cuyo desempeño puede inducir la especialización y cambiar de posición. En resumen, las actividades en Cozumel requieren, en general, inversión para mejorar su productividad, dado que la mayoría tienen una posición dinámica.

Las actividades de Felipe Carrillo Puerto en su mayoría se ubican en una posición no dinámica y no competitiva, actividades a las que se le debe inducir el crecimiento de su

productividad, entre éstas, las industrias manufacturas, información en medios masivos, entre otras. El comercio, siendo no dinámica es competitivo, por lo que debe inducirse su especialización para que mejore su posición. La actividad minera y los servicios educativos son dinámicos pero no competitivos, por lo que requieren inversión para mejorar su productividad y aprovechar su posición dinámica. En general, las actividades en este municipio requieren que se le induzca el crecimiento de su productividad.

Las actividades del municipio de Isla Mujeres son no dinámicas y no competitivas, esto incluye a las industrias manufactureras, los servicios profesionales, educativos, de salud y asistencia social, entre otros. Por lo que se requiere que se les induzca el crecimiento de su productividad. Otra gran parte de sus actividades son dinámicas pero no competitivas, las cuales requieren de inversión para que mejoren su productividad, estas son la minería, el comercio, servicios de inmobiliario y alquiler y de hoteles y restaurantes. La única actividad productiva es de información en medios masivos pero con posición no dinámica, actividad que con inversión o atención adecuada puede inducirse su especialización y llevarla a mejorar su posición a dinámica.

La industria manufacturera en Othón P Blanca es la única actividad económica que es dinámica y competitiva, por lo cual se perfila como una actividad con ventajas para impulsar a la economía local. Las otras actividades dinámicas como minería, información en medios masivos, servicios educativos entre otros, son no competitivas, por lo que requieren de mejoras para aumentar su productividad. Las actividades de comercio, servicios inmobiliarios y de alquileres, entre otros son no dinámicas y no competitivas por lo que se requerirá inversión y mayor atención para que mejoren sus niveles de productividad.

En Benito Juárez, la mayoría de sus actividades se clasifican como competitivas, y de éstas, son más las que se ubican en una posición dinámica por pertenecer al sector básico. Esto significa que estas actividades cuentan con ventajas para impulsar a la economía local.

La única actividad con posición dinámica pero no competitiva son los servicios de hoteles y restaurantes que registró un coeficiente de especialización de 0.95, por lo que con inversión puede su productividad y aprovechar su posición.

En José María Morelos todas sus actividades se clasifican como no competitivas y la mayoría de éstas se ubican en la posición no dinámica. Los servicios educativos es la única actividad de éstas que es dinámica. Por lo que se requiere prestarle atención a estas actividades para inducírseles el crecimiento de su productividad.

En Lázaro Cárdenas la mayoría de las actividades son no competitivas y de estas la mayoría son no dinámicas. En este caso se requiere de mucha atención e inversión para estimular su productividad. La información en medios masivos requiere también ser inducido para que mejore su posición.

El municipio de Solidaridad cuenta con actividades económicas que se ubican como competitivas por contar con niveles de productividad superior al nivel estatal. De éstas, las que son dinámicas son importantes porque cuentan con ventajas para estimular el crecimiento local. Las que son no dinámicas requieren de inducción en su especialización para que pasen a ser dinámicas.

Se puede concluir esta sección subrayando que el municipio con sus actividades mayormente productivas y pertenecientes al sector básico es Benito Juárez. Solidaridad le sigue en importancia de actividades productivas y dinámicas. Estos dos municipios se especializan en turismo.

Conclusiones

El diagnóstico analizado con base a coeficientes de localización nos permiten conocer la posición relativa de los indicadores municipales y así guiar la toma de decisiones para inversión pública y privada con atención específica a ciertos aspectos en cada municipio. De la misma manera, los coeficientes de especialización nos ofrecen información útil para entender el desempeño económico productivo municipalmente. Juntos estos indicadores nos permiten entender las limitaciones y oportunidades con los que cada municipio cuenta. Para la planeación del desarrollo regional con enfoque endógeno es de suma importancia realizar este ejercicio. El paradigma del desarrollo regional se logra a través de la sumatoria del desarrollo local de los municipios que integran el estado. Para esto se requiere que se planifique por municipios atendiendo las necesidades de cada uno y aprovechando sus potencialidades endógenas.

Bibliografía

Cabello Gil, J. A. y Navarro Ruvalcaba, A. (s/f) El Papel de los Gobiernos Municipales en el Desarrollo Económico y Social de sus Comunidades.

Garza, Gustavo (1989) La Políticas Urbano - Regionales en México de 1915 a 1988. Cuadernos de la División de Estudios de Posgrado, Facultad de Economía, UNAM, México.

Hiernaux Nicolás, Daniel (1989) El Estado y El Territorio: Tres Sexenios De Políticas Urbanas Y Regionales En México (1970 – 1988), en el Economista Mexicano, Vol. XX, No.2/3, octubre – diciembre 1989.

INEGI. *Quintana Roo, XII Censo General de Población y Vivienda 2000; Tabulados Básicos.*

INEGI. *Conteo de Población y Vivienda, 2005.*

INEGI, Censo General de Población y Vivienda 2000 y 2005

INEGI, Sistema Municipal de Base de Datos, 2005

Ken, Crucita (2000) El Impacto Económico del Turismo en Cancún: un acercamiento Teórico y Metodológico de su Estudio en Turismo en el Caribe/Tourism in the Caribbean. Johannes Maerk/Ian Boxill. Plataforma "Construcción del Conocimiento", Department of Management Studies and UWICED, University of the West Indies y Universidad de Quintana Roo, Plaza y Valdés.

Morales Barragán, Federico. (s/f). Red de información Municipal (RIM-CESEM), Sistema de Indicadores Regionales (SIR), Manual de diagnóstico económico municipal en (<http://www.unam.mx/cesem/MANUALES/SIR/31.htm>).

Ornelas Delgado, Jaime (1993). Aproximación General de la Política Regional en México en estructuración del Territorio y Política Regional en México. Universidad Autónoma de Tlaxcala, México.

Pérez Ramírez, B y Carrillo Benito, E, (2000) Desarrollo Local: Manual de Uso. Federación Andaluza de Municipios y Provincias, ESIC Editorial. Barcelona.