

DEMOCRACIA Y ALTERNANCIA POLÍTICA EN EL ESTADO DE TLAXCALA

Dra. Angélica Cazarín Martínez¹

INTRODUCCIÓN:

Durante la década de los años 80, la competitividad electoral en el Estado de Tlaxcala era como en todo el país prácticamente nula, sin embargo, la década de los años 90, marcó al igual que en el resto del país, fuertes cambios en la conducta y en la distribución del comportamiento electoral. Sin duda el colapso electoral federal de 1988 definió nuevos rumbos y poco a poco estos nuevos caminos se fueron trasladando hacia la mayoría de los estados, expresándose en el claro aumento de la competencia electoral, la presencia de la alternancia en los gobiernos y en la redefinición local de las reglas de competencia electoral. Tlaxcala no fue la excepción y de ahí el aumento de los niveles de competencia electoral y la alternancia en muchos municipios.

La ponencia presente de manera esquemática como se ha dado a nivel municipal el cambio en la distribución del poder, y como la oposición ha ido ganando espacios, si bien el estudio se ubica en el ámbito municipal, la alternancia en Tlaxcala ya se ha presentado en todos los niveles de elección. Es así que el fenómeno de la alternancia no se presenta como nuevo ni extraordinario, por el contrario, la alternancia ha sido apenas un paso dentro de un singular proceso de democratización en México, donde los acontecimientos de los últimos 10 años en la vida nacional han dado paso a la conformación de un régimen más plural y democrático, en el que nuestro país ha experimentado la alternancia en los gobiernos tanto a nivel federal como local impactando con profundos cambios en la distribución del poder político en el país.

CONTEXTO

El Estado de Tlaxcala² se localiza geográficamente en la región centro-oriental de la República Mexicana, colinda al norte con los estados de Hidalgo y Puebla; al este y sur con el estado de Puebla; al oeste con los estados de Puebla, México e Hidalgo (figura 1). Es el

¹ Doctora en Desarrollo Regional por El Colegio de Tlaxcala A.C., actualmente se desempeña como Profesora-Investigadora en El Colegio de Tlaxcala A.C.

² Antecedentes con base en la información del Programa Estatal de Ordenamiento de Tlaxcala (PEOT). Secretaría de Desarrollo Urbano y de Vivienda (SECODUVI). Gobierno del Estado de Tlaxcala 2002.

estado con menor superficie ya que su extensión territorial es de 4 060.93 kilómetros cuadrados, lo que representa el 0.2 por ciento del territorio nacional.

En cuanto a su configuración geopolítica y demográfica, Tlaxcala cuenta con 60 municipios (a partir de 1995) siendo la ciudad de Tlaxcala la capital (figura 2), entre las ciudades más importantes, de acuerdo a su población así como por sus actividades económicas e infraestructura y de servicios, se encuentran, además de la capital, Apizaco, Chiautempan, Huamantla, Calpulalpan y Zacatelco. De acuerdo con el último censo nacional de población, para el año 2000, el Estado registra una población de 962 646 habitantes, en su mayoría joven.

Mapa N° 1

Localización Geográfica del Estado de Tlaxcala



Cuadro N° 1

MUNICIPIOS QUE INTEGRAN EL ESTADO DE TLAXCALA

001 Amaxac de Guerrero	011 Muñoz de Domingo Arenas	021 Nanacamilpa de Mariano Arista	031 Tetla de la Solidaridad	041 Papalotla de Xicohténcatl	051 San Jerónimo Zacualpan
002 Apetatitlán de Antonio Carvajal	012 Españita	022 Acuamanala de Miguel Hidalgo	032 Tetlatlahuca	042 Xicohtzinco	052 San José Teacalco
003 Atlangatepec	013 Huamantla	023 Nativitas	033 Tlaxcala	043 Yauhquemecan	053 San Juan Huactzinco

004 Altzayanca	014 Hueyotlipan	024 Panotla	034 Tlaxco	044 Zacatelco	054 San Lorenzo Axocomanitla
005 Apizaco	015 Ixtacuixtla de Mariano Matamoros	025 San Pablo del Monte	035 Tocatlán	045 Benito Juárez	055 San Lucas Tecopilco
006 Calpulalpan	016 Ixtenco	026 Santa Cruz Tlaxcala	036 Totolac	046 Emiliano Zapata	056 Santa Ana Nopalucan
007 Carmen Tequexquitla, El	017 Mazatecochco de José María Morelos	027 Tenancingo	037 Zitlaltepec de Trinidad Sánchez Santos	047 Lázaro Cárdenas	057 Santa Apolonia Teascalco
008 Cuapiaxtla	018 Contla de Juan Cuamatzi	028 Teolochochco	038 Tzompantepec	048 Magdalena Tlaltelulco, La	058 Santa Catarina Ayometla
009 Cuaxomulco	019 Tepetitla de Lardizábal	029 Tepeyanco	039 Xaloztoc	049 San Damián Texoloc	059 Santa Cruz Quilehtla
010 Chiautempan	020 Sanctórum de Lázaro Cárdenas	030 Terrenate	040 Xaltocan	050 San Francisco Tetlanohcan	060 Santa Isabel Xiloxotla

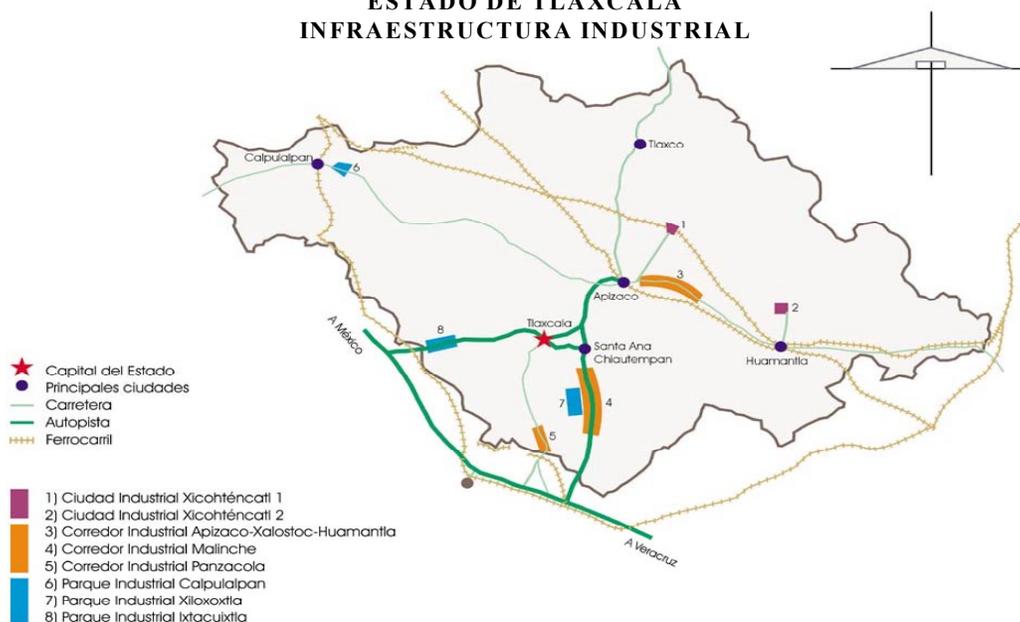
Fuente: Elaboración propia en base a la información del XII Censo Nacional de Población y Vivienda 2000. INEGI. [Municipios creados en el año 1995.](#)

Tlaxcala participa con el .05 % del Producto Interno Bruto (PIB) de México³, siendo la industria manufacturera y la construcción las actividades económicas con mayor aportación al PIB estatal. Su población económicamente activa (PEA) se ha transformado de 1970 al 2000, en el sector primario se redujo la participación de 54.5 % al 18.1%, en el secundario y terciario se ha incrementado del 21.1% al 38.1% y de 24.4% al 42.3% respectivamente, lo cual da muestra del impacto de la política estatal de desarrollo económico que se ha ejercido en el estado. Por lo que actualmente la estructura industrial se compone por 4 parques, 2 ciudades, 2 corredores, 2 zonas y 2 áreas industriales distribuidas en el territorio estatal

Al interior de su territorio, el Estado se estructura y funciona sobre la base de dos ejes carreteros: de Norte a Sur la carretera federal No. 119 Puebla-Poza Rica y la No. 136, conforma el otro eje y se ubica en sentido Oriente-Poniente, las cuales permiten la liga entre las localidades más importantes en el ámbito regional y con destino al Distrito Federal, Puebla y México. De menor relevancia, debido a su longitud y aforo vehicular, se encuentra la autopista San Martín Texmelucan–Tlaxcala, que permite una rápida y directa comunicación de la capital del Estado con la capital del País, vía la autopista Veracruz-Puebla-México; lo cual ha permitido articulación en los sectores productivos y comerciales. Además de contar con una red de caminos locales que une a las localidades rurales entre si y con los centros urbanos de la región (ver figura 2).

³ INEGI-Gobierno del Estado de Tlaxcala. Anuario Estadístico del Estado de Tlaxcala, Edición 2001.

MAPA No.2
ESTADO DE TLAXCALA
INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL



Actualmente el sistema educativo en el Estado⁴ está integrado por 1885 planteles de los cuales 687 son de nivel preescolar, 736 de nivel primaria, 294 de nivel secundaria, 27 para nivel profesional técnico, 101 de bachillerato, 5 de normal licenciatura, 24 de licencia universitaria y tecnológica y 14 de posgrado. En materia de servicios de salud⁵, cuenta con 214 unidades médicas (clínicas y hospitales de IMSS, ISSSTE, SESA-OPD-Salud Tlaxcala, Módulos Médicos del Gobierno del Estado, DIF y Centros de Rehabilitación Integral), las cuales dan cobertura a todo el Estado. Para la actividad comercial Tlaxcala cuenta con más de 17 mercados municipales, 4 tiendas departamentales y se complementan con los “tianguis” semanales y pequeños establecimientos de propiedad y administración familiar que cubren diferentes puntos del territorio.

Por su ubicación geográfica, el Estado de Tlaxcala presenta una estrecha relación con las zonas metropolitanas de las ciudades de Puebla y México (a 37 y 125 kilómetros de distancia respectivamente).

En cuanto a la regionalización actual del Estado⁶, al final de la década de los noventa, las autoridades estatales, conjuntamente con las municipales, realizaron trabajos de planeación,

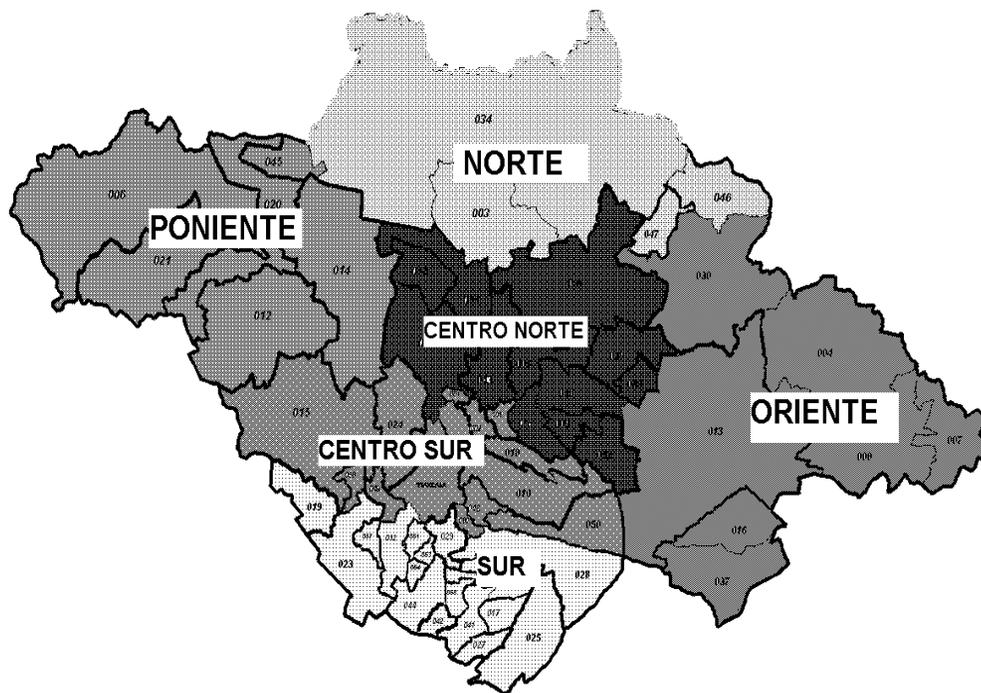
⁴ SEP. Estadística Básica del Sistema Educativo Nacional. Inicio de cursos 2001-2002. México, D.F., 2003.

⁵ INEGI-Gobierno del Estado de Tlaxcala. Anuario Estadístico del Estado de Tlaxcala, Edición 2001.

⁶ Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda de Tlaxcala (SECODUVI): PEOT 2003.

consistentes en la elaboración de estudios urbanos a nivel localidad, específicamente de aquellos centros urbanos estratégicos para la entidad (cabeceras municipales), con el objetivo de priorizar e implementar y programas de desarrollo, con lo cual se da inicio a la elaboración de un documento rector de carácter sectorial en el que se sentaran las bases para el desarrollo de la entidad, este documento es el Programa Estatal de Ordenamiento Territorial (PEOT), dicho programa tuvo como objetivo general el de contar con el diagnóstico detallado de cada sector que compone a la sociedad, lo que permitiría al gobierno estatal orientar la toma de decisiones para un mejor y acertado crecimiento, haciendo más eficientes las inversiones y beneficiando al mayor número de habitantes; por lo que tomando en cuenta características económicas, sociales y naturales aunadas a las de funcionalidad vial, permitieron llevar a cabo una regionalización del Estado además de poder contar con información estadística que permita su análisis detallado.

Mapa No. 3
Regiones y Alternancia



LAS ELECCIONES EN TLAXCALA

El estudio de las variables políticas⁷ de una región (en este caso Tlaxcala), conforma un sistema en donde hay relaciones y procesos políticos que se convierten en eje central, que explican la realidad política de la entidad hoy en día. La actividad política y electoral en Tlaxcala ha sido importante desde la época revolucionaria, incluso los procesos electorales han sido violentos y competidos en algunos casos, por ejemplo: el del triunfo del candidato a gobernador por el Partido Socialista en 1929. Desde entonces la entidad se había caracterizado por ser eminentemente priísta hasta la elección de gobernador de 1998, que se constituye como un parteaguas en su historia política, ya que el triunfo lo obtiene un candidato de coalición, aunque salido de filas priístas. A nivel municipal la lucha política no es reciente, algunos partidos de oposición ya habían venido ocupando espacios, sin embargo, la presencia de éstos es mucho más evidente en la elección de 2001, donde 27 municipios de 60 son ganados por partidos diferentes al PRI, siendo el más predominante el PRD⁸.

Lo que pretende esta ponencia es presentar la evolución y el desarrollo de la alternancia en los gobiernos locales (ayuntamientos), se presentan cuáles son los niveles de competencia y presencia de los tres principales partidos políticos en la entidad.

EVOLUCIÓN DE LA ALTERNANCIA EN TLAXCALA

Para este trabajo consideraremos a la alternancia como el cambio en el ejercicio de la autoridad política por un partido distinto al del periodo anterior.

Durante la década de los 90s en Tlaxcala la alternancia se presentó en 41 municipios, evidentemente la presencia y dominio del PRI en los ayuntamientos de Tlaxcala se vuelve cada vez menor, entidad considerada hasta antes de esta década como eminentemente priísta, partido que obtenía el triunfo indiscutible en todos los niveles de elección, con ello los niveles de competencia y competitividad se incrementaron como en el resto del país.

⁷ Entendidas como variables políticas: Sistema electoral, sistema de partidos, transición democrática, régimen, participación social, movimientos sociales, etc.

⁸ Cabe mencionarse que en 1995 fueron elevados a rango de municipio a 16 localidades, pasando entonces el estado de 44 municipios a 60; fenómeno inédito en la historia contemporánea de México.

El cuadro no.2 nos muestra que en el transcurso de 1991 a 2004 los municipios gobernados por partidos distintos al dominante en el estado han aumentado en 1991 solo 3 municipios eran gobernados por partidos diferentes, para 1994, aumentaron en uno más siendo 4, para la siguiente elección extraordinaria de 1996, de 16 nuevos municipios creados 5 de ellos fueron ganados por la oposición, en ese momento la entidad pasaba de 44 a 60 municipios, para la elección de 1998, hay un aumento considerable de ayuntamientos que son ganados por la oposición siendo ahora 16 municipios; para la elección del 2001 son en 27 municipios donde alcanzaron triunfos partidos distintos al PRI. Durante la última elección de ayuntamientos en Tlaxcala en el 2004, el triunfo de la oposición fue realmente importante porque de 60 municipios, 56 fueron ganados por la oposición.

CUADRO No. 2
NÚMERO DE MUNICIPIOS GOBERNADOS POR PARTIDOS DE OPOSICIÓN POR AÑO ELECTORAL

PARTIDO POLÍTICO	1991	1994	Ext.1996	1998	2001	2004
Partido Acción Nacional(PAN)	1	3	2	3	5	10
Partido de la Revolución Democrática (PRD)	2	1	2	8	14	20
Partido del Trabajo (PT)	X	X	1	3	6	2
Partido Verde Ecologista de México (PVEM)	X	X	X	2	X	2
Partido Demócrata (PD)	X	X	X	X	1	
Partido de Convergencia						1
(PCDT)						1
Partido de Justicia Social (PJS)						1
Alianza PRI-PVEM						20
Partido Alianza Social (PAS)	X	X	X	X	1	
TOTAL OPOSICIÓN	3	4	5	16	27	57
P. REVOLUCIONARIO INSTITUCIONAL (PRI)	41	40	11	44	33	3
TOTAL MUNICIPIOS	44	44	16 de nueva creación	60	60	60

Fuente: Resultados Electorales del Instituto Electoral de Tlaxcala
Elaboración: Propia

Como podemos observar el son dos los partidos de oposición que han tenido mayor presencia en la entidad el PRD y el PAN, como segunda y tercera fuerza electoral respectivamente, sin embargo y producto de la e formación de alianzas para la elección de gobernador que se llevó a cabo en ese año, el PRI en alianza con el PVEM obtiene el triunfo

en una tercera parte de los municipios en Tlaxcala. Aunque existen otros partidos de oposición su presencia y peso es relativo dependiendo de la elección y eventualmente de las posibilidades de alianzas.

En el cuadro no. 3, podemos observar que se da el caso de que en el mismo municipio, en distintos años electorales, consecutivamente, obtuvieron el triunfo uno o dos partidos distintos al PRI, como son: Calpulalpan, Santa Cruz Quiletle, Huactzinco, Tetlanohcan y Tepetitla.

Cuadro No. 3
MUNICIPIOS EN ALTERNANCIA
1991-2001

No.	MUNICIPIO	1991 (92-94)	1994 (95-98)	1996 Ext. (96-98)	1998 99-01)	2001 (02-04)	2004
1	Amaxac de Guerrero					PRD	PRD
2	Apetatitlán de Antonio Carvajal		PAN			PAN	PRD
3	Atlangatepec						PRI-PVEM
4	Alzayanca						PRI-PVEM
5	Apizaco					PRD	PRI-PVEM
6	Calpulalpan		PAN		PVEM	PD	PVEM
7	Carmen Tequexquitla						PRD
8	Cuapiaxtla						PRI-PVEM
9	Cuaxomulco	PAN	PAN		PAN	PAN	PRD
10	Chiautempan					PT	PRI-PVEM
11	Muñoz de Domingo Arenas					PAN	PRI-PVEM
12	Espanta						PRD
13	Huamantla					PAN	PRI-PVEM
14	Hueyotlipan					PRD	PAN
15	Ixtacuixtla de Mariano Matamoros					PRD	PAN
16	Ixtenco						PRD
17	Mazatecochco José Ma. Morelos	PRD	PRD			PRD	PRI-PVEM
18	Contla de J. Cuamatzi	PRD					PRD
19	Tepetitla de Lardizabal				PT	PAN	PVEM
20	Sanctórum de Lázaro Cárdenas					PRD	PRI-PVEM
21	Nanacamilpa de Mariano Arista				PRD		PT
22	Acuamanala de Miguel Hidalgo						PAN
23	Nativitas				PT		PAN
24	Panotla					PT	PRI-PVEM
25	San. Pablo del Monte				PVEM		PRD
26	Santa Cruz Tlaxcala						PAN
27	Tenancingo				PRD		PAN
28	Teolochoalco				PRD		PRD
29	Tepeyanco					PRD	PJS
30	Terrenate						PRI-PVEM
31	Tetla de Solidaridad					PRD	PAN
32	Tetlatlahuca						PRI-PVEM

33	Tlaxcala						PRI-PVEM
34	Tlaxco						PRI-PVEM
35	Tocatlán					PT	PT
36	Totolac					PRD	PRI-PVEM
37	Zitlaltepec de Trinidad S. Santos						PRI-PVEM
38	Xaloztoc		PRD				PRD
39	Xaltocan						PRI-PVEM
40	Papalotla						PRD
41	Xicohtzinco					PRD	PRD
42	Yauhquemehcan					PRD	
43	Zacatelco					PAS	PRD
44	Benito Juárez						PRD
45	Emiliano Zapata						PRD
46	Lázaro Cárdenas				PRD		PRD
47	La Magdalena Tlaltelulco		PAN				PAN
48	San Damián Texoloc					PRD	PRI-PVEM
49	San Fco. Tetlanohcan		PAN			PRD	PRI-PVEM
50	San J. Zacualpan				PRD		PRI-PVEM
51	San José Teacalco				PRD		PRD
52	San J. Huactzinco				PAN	PRD	PAN
53	San Lorenzo Axocomanitla					PT	PRD
54	San Lucas Tecopilco					PT	PRD
55	Sta. Ana Nopalucan		PAN	PAN			PAN
56	Sta. A. Teacalco		PT	PT			PCDT
57	Sta. C. Ayometla		PRD	PRD			CONVERG
58	Sta. Cruz Quilehtla				PRD	PT	PRD

Fuente: Instituto Electoral de Tlaxcala, Resultados de las Elecciones de Ayuntamientos 1991, 1994, Extraordinarias de 1996, 1998, 2001 y 2004.

Proyecto de investigación "Gobiernos locales, competencia electoral y alternancia en Tlaxcala 1991-2001, Financiamiento FOMIX 2002.

Solo 41 de los 60 municipios que integran el estado de Tlaxcala presentan alternancia. PAN (Partido Acción Nacional), PRI (Partido Revolucionario Institucional), PRD (partido de la Revolución Democrática) PT (Partido del Trabajo), PVEM (Partido Verde Ecologista de México), PD (Partido Demócrata Mexicano), PAS (Partido Alianza Social).

Antes de continuar con el análisis, es importante señalar que, para este trabajo, se ha definido como: *alternancia emergente*, aquel gobierno en donde cambio su titular en una sola ocasión, en un periodo determinado. Este fenómeno nos presenta el cambio de partido, persona o grupo, en un momento y nada más e implica que el partido se queda y por *alternancia consolidada*, nos referimos a aquellos gobiernos en donde el cambio de titular se ha presentado en más de una ocasión, en un periodo determinado. Estos cambios pueden involucrar tan sólo a dos partidos o, por el contrario a más partidos políticos. (Valdiviezo, 2004, p. 52)

Ahora bien, como podemos observar, Tlaxcala no ha sido ajeno a la tendencia nacional de mayor competencia electoral, pues en esta década el estado de Tlaxcala se ha visto marcado por procesos electorales más competidos a nivel municipal. Como podemos

observar el PAN ha ganado a lo largo de la década en 10 municipios, el PRD en 24, el PT en 12, el PVEM, en 2, y el PD y el PAS en 1, sólo en 1, el PRI siempre se ha mantenido como oposición, Coaxomulco.

Ya desde la elección extraordinaria, se empieza a observar un despegue de la oposición, pues de los 16 nuevos municipios que tienen elección, el 31.25% son ganados por la oposición, pero es en 1998, donde se observa más significativamente, ya que el PAN pasa de 1 a 3 municipios ganados, el PRD de 2 a 8 municipios, del PT de 0 a 3 y el PVEM, de 0 a 2.

Por lo anterior podemos decir que en 1991 y 1994, existe superioridad del PRI, mientras que en la elección de 1996, 1998 y 2001 hay superioridad de la oposición, en consecuencia en los últimos cinco procesos electorales en el estado de Tlaxcala, hemos visto un aumento de municipios en alternancia (Ver cuadro N° 4)

Cuadro N° 4
Estado de Tlaxcala
Superioridad del PRI/OPOSICIÓN en
Elecciones de ayutamientos

Año de elección	Votación
1991	Superioridad del PRI
1994	Superioridad del PRI
1996	Superioridad de la oposición
1998	Superioridad de la oposición
2001	Superioridad de la oposición

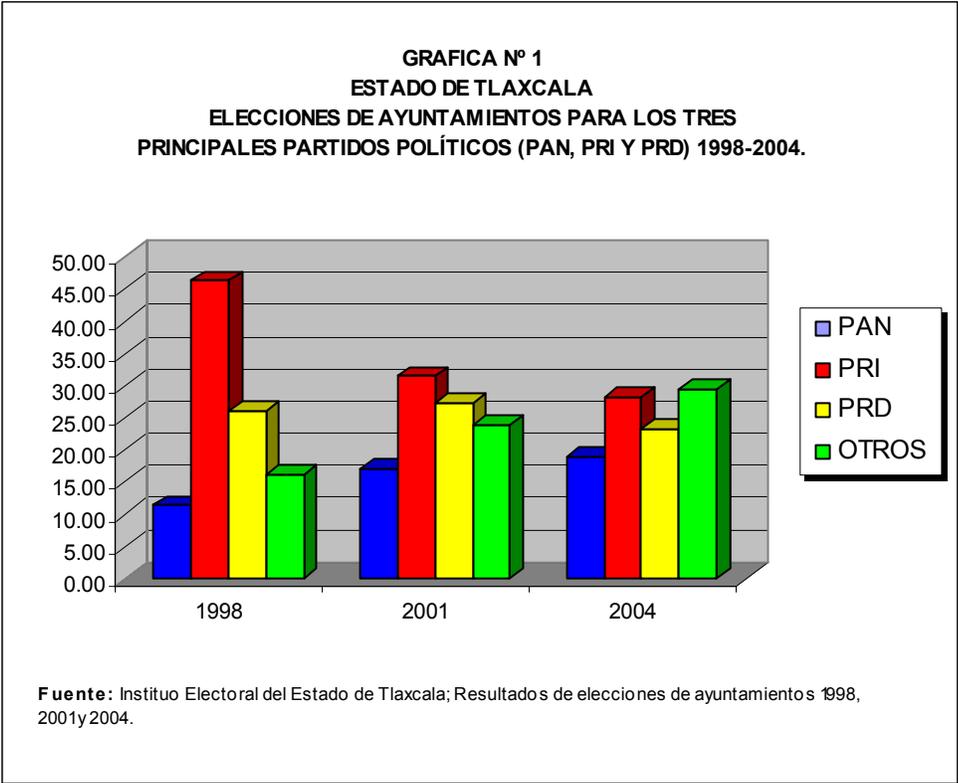
Fuente: Elaboración propia.

De los 41 municipios estudiados, observamos casos muy particulares como el de Cuaxomulco, en donde a lo largo de la década se ha visto gobernado por el PAN, en Mazatecochco donde siempre ha estado presente el PRD, gobernando en tres periodos, por otra parte, en Nopalucan el PAN ha gobernado en dos periodos consecutivos, de los cuatro analizados, el mismo caso esta Santa Apolonia Teacalco con el PT gobernando en dos periodos consecutivos y Santa Catarina Ayometla con el PRD gobernando igualmente en dos periodos consecutivos.

Por otro parte resulta interesante como en los municipios de nueva creación, desde su primera elección constitucional ya como municipios, presentan gobiernos de oposición, como lo son San Francisco Tetlanohcan, La Magdalena Tlaltelulco, Santa Catarina Ayometla, Santa Apolonia Teacalco y Santa Ana Nopalucan.

Además existen municipios que en la mayoría de elecciones han presentado alternancia en los gobiernos como son, en primer lugar Calpulalpan en tres gobiernos, Tepetitla de Lardizabal, Santa Cruz Quilella y San Juan Huactzinco en dos gobiernos.

Evidentemente es en las elecciones de 1998, 2001 y 2004, donde se aprecia un crecimiento de la alternancia en los gobiernos municipales, y además podemos apreciar en la gráfica N° 1 cual ha sido el peso e importancia de los tres principales partidos políticos (PAN-PRI-PRD) en las elecciones municipales.



A nivel municipal la lucha política no es reciente, algunos partidos de oposición ya habían obtenido triunfos en ayuntamientos, sin embargo, su presencia es más evidente en las últimas dos elecciones la de 2001, donde 27 municipios de 60 son ganados por partidos

diferentes al PRI y en 2004 donde hay 36 municipios de oposición frente 24 del PRI aun en colación con el PVEM para esa elección (Ver cuadro N° 5)

CUADRO No. 1
NÚMERO DE MUNICIPIOS GOBERNADOS POR PARTIDOS DE OPOSICIÓN POR AÑO ELECTORAL

PARTIDO POLÍTICO	1991	1994	Ext.1996	1998	2001	2004
Partido Acción Nacional(PAN)	1	3	2	3	5	9
Partido de la Revolución Democrática (PRD)	2	1	2	8	14	20
Partido del Trabajo (PT)			1	3	6	2
Partido Verde Ecologista de México (PVEM)				2		2
Partido Demócrata (PD)					1	
Coalición Partido Revolucionario Institucional y Partido Verde Ecologista Mexicano (PRI-PVEM)						20
Partido Alianza Social (PAS)					1	
Partido (PCDT)						1
Partido Justicia Social (PJS)						1
Partido de Convergencia (PC)						1
TOTAL OPOSICIÓN	3	4	5	16	27	36
P. REVOLUCIONARIO INSTITUCIONAL (PRI) y en coalición con el PVEM en 2004	41	40	11	44	33	24
TOTAL MUNICIPIOS	44	44	16 de nueva creación	60	60	60

Fuente: Elaboración propia con resultados de las elecciones de ayuntamientos de 1991, 1994, 1996, 1998, 2001 y 2004 proporcionados por el Instituto Electoral de Tlaxcala

CONCLUSIONES

Finalmente, podemos decir que durante las cinco elecciones de estudio, se aprecia el mayor número de municipios en alternancia en la zona centro, centro sur y poniente del estado. El norte y el oriente no presentan alternancia (Ver Mapa N° 3).

La idea que se planteaba era que a toda disminución del PRI, correspondía un aumento de la oposición, aunque no en todos los casos se cumple, pues como se veía en algunos casos

tanto la votación del PRI como la de la oposición eran bajas, la alternancia se daba, y en municipios donde los IO eran altos no se daba la alternancia, lo cual puede entenderse que la alternancia en algunos años se dio por cuestiones coyunturales. Aunque si dejaríamos como idea principal que en la década si existe una gran disminución de la votación priísta y un incremento de de la oposición que inicia en 1996 y se consolida en 1998.

Con lo anterior, podemos decir que hoy en día ya no es posible definir la alta competencia o la alternancia en los municipios con factores o características como marginación, si son rurales o urbanos, con alta población o menor población, sino que hoy en día están interviniendo otros factores que modifican la conducta del elector, los cuales pueden estar relacionados con las propias características del municipio, sus usos y costumbres, la estructura de partidos, entre otros que en su conjunto generan ciertas condiciones para la alternancia en los municipios.

Bibliografía

1. **Arreola, Álvaro (1993)**. "Elecciones Municipales". En González Casanova, Pablo (Cord). *Las elecciones en México evolución y perspectivas* (pp. 329- 348), Siglo XXI, México.
2. **Castellanos H., Eduardo (1996)**. *Formas de gobierno y sistemas electorales en México (1812-1940)*, Centro de Investigación Científica "Ing. Jorge L. Tamayo", México.
3. **Crespo, José A. (1995)**. *Elecciones y Democracia*. Cuadernos de Divulgación de la Cultura Democrática No. 5, IFE, México
4. **Duverger, Maurice (1992)**. *Instituciones Políticas y Derecho Constitucional*, Ariel, Barcelona.
5. **Gros Espiell, Héctor (2003)**; Artículo en línea, [www.mercaba.org/Fichas/Capel/alternancia en el gobierno.htm](http://www.mercaba.org/Fichas/Capel/alternancia%20en%20el%20gobierno.htm)
6. **Martínez Silva, Mario; Roberto Salcedo Aquino (2002)**; *Diccionario Electoral*; Instituto Nacional de Estudios Políticos A. C.; 2da. Edición; México
7. **Méndez, Irma (2003)**. "Competencia y Competitividad electoral en México, 1977-1997". *En Política y Gobierno*, 10(1) pp. 139-182, CIDE, México.
8. **Michelangelo Bovero (2000)**, conferencia "Democracia, alternancia, elecciones", dictada en el Instituto Federal Electoral y el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación
9. **Nohlen, Dieter (1981)**. *Sistemas Electorales en el Mundo*, Trad. Por Ramón García Cotarelo, Centro de Estudios Constitucionales, Madrid
10. **Peschard, Jacqueline, (2000)**, Comportamiento Electoral, en Léxico de la política, Fondo de cultura Económica, México
11. **Valdiviezo, René; (1998)** *Elecciones y desarrollo en Puebla 1959-1989*, BUAP, Puebla.
12. **Valdiviezo, René; (2004)** *Gobiernos Locales y Alternancia en Puebla 1990-2000*, BUAP-CNCPyAP, Puebla.